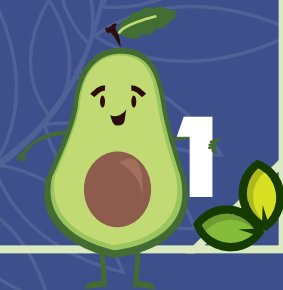


Ronda 1



Tarjeta de actualización



Tarjeta de actualización



¡Hola amigos y amigas! Les damos la bienvenida a la Parcela de Don Güicho. Soy don Güicho, dueño de la parcela “La Bendición” de dos manzanas. En cada manzana tengo sembrados 60 árboles de aguacate. Cada árbol de aguacate produce, en promedio, 150 libras al año de aguacate Hass (entre las dos producciones: cosecha normal y flor loca). Mi parcela se ubica en el municipio de San Rafael del Norte. El clima de este lugar es templado y con una altitud de 19A00 msnm.

Desde hace 10 años me dedico a la producción y cosecha de aguacate Hass y desde entonces, he tratado de mejorar mis procesos para producir aguacate de mejor calidad, que pueda abrirse paso en mercados nacionales mejor pagados o incluso internacionales.

He trabajado esta parcela con mis tres trabajadores fieles: Benito, Juana y Mateo. Mi parcela es parte de la Asociación ASOVALENCIA, que tiene 28 socios activos. El mercado que me ha comprado aguacate por el momento es local.

Hablando de mi situación financiera, el año pasado terminé tablas, según mi sistema actual de controles financieros. Esto quiere decir que no tuve ninguna ganancia, mis ingresos igualaron a mis egresos. En caja, iniciamos este año y por ende esta primera ronda con 20,000 perseas. Este dinero proviene del capital de la productora y de ganancias de años anteriores.

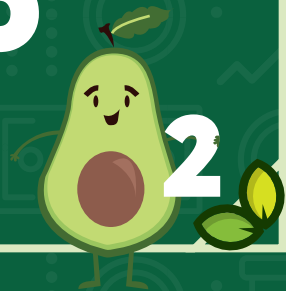
En las manos de su equipo está llevar mi parcela al siguiente nivel, compite y toma decisiones estratégicas para mejorar mis ganancias y el bienestar de mi parcela y mi familia.

¿Están listos para iniciar?

Ronda 1



Mi presupuesto inicial



Mi presupuesto inicial

Para este ciclo productivo la proyección de ventas es:

18,000 libras (80 quintales)

Nota: estos 80 quintales ya consideran 14 quintales de pérdida habitual por daños o mal manejo del fruto.

Mis amigos productores me han indicado que el precio de venta para esta ronda se mantuvo a **250 perseas por quintal**, ya que el precio de fertilizantes se mantuvo. Mi proyección de costos totales para este ciclo productivo es de 14,000 perseas. Elijan junto a su equipo cómo distribuir los costos totales:

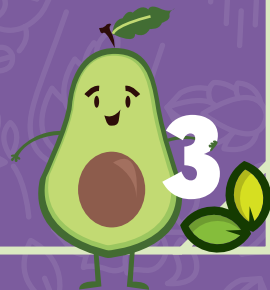
Rubros	A		B		C	
Fertilización	20%	2,800	25%	3,500	10%	1,400
Mano de obra para podas y aplicaciones	15%	2,100	25%	3,500	10%	1,400
Manejo de plagas y enfermedades	20%	2,800	10%	1,400	30%	4,200
Mano de obra para cosecha	30%	4,200	30%	4,200	30%	4,200
Costos fijos	15%	2,100	10%	1,400	20%	2,800
Total	100%	14,000 perseas	100%	14,000 perseas	100%	14,000 perseas

Saquen su folleto de juego y anoten su proyección de ventas en la casilla de ingresos y la distribución que eligieron para sus costos totales en las casillas de egresos. Resten sus ingresos de los egresos para proyectar su ganancia.

Ronda 1



**Mis costos de
producción**



Mis costos de producción



Sus proveedores les piden que paguen todos los insumos y materiales que necesitaron a lo largo de la siembra y producción. También es momento de pagar la mano de obra que necesitaron para la producción en esta ronda.

Saquen de caja la cantidad presupuestada para fertilización, manejo de plagas y enfermedades y la mano de obra de todo el proceso (podas, aplicaciones y para cosecha). Paguen en la casilla de "Proveedores", en el tablero, lo que presupuestaron, para fertilización y manejo de plagas y enfermedades y paguen en la casilla de "Mano de obra" en el tablero lo presupuestado en este rubro.

Anoten en su folleto de juego en el formato "Flujo de efectivo" las salidas de dinero que tuvieron. Eso les permitirá tener mejor control de la liquidez de su proyecto productivo. Anoten la cantidad en el rubro de proveedores y mano de obra.

Ronda 1



**Durante mi
plantación...**



Durante mi plantación...



Llegó una extensionista a visitar a Don Güicho y le habló de las nuevas tendencias para la fertilización. Le explicó que, aunque podría tener algunos costos inmediatos, le podría ayudar a largo plazo. Don Güicho tiene duda si aplicar estos nuevos fertilizantes porque los que ha usado hasta el momento le han funcionado y le han ayudado a tener buenas producciones. No entiende por qué tendría que gastar más si lo que ha usado hasta el momento le ha servido y tiene que aprender a usarlos, sin tener mucho tiempo. Ayuden a don Güicho a tomar una decisión:

Opción A: Deciden realizar la fertilización como Don Güicho lo ha hecho desde hace 10 años porque le ha funcionado.

Opción B: Deciden realizar un estudio de suelo antes de decidir qué fertilizante debe echar Don Güicho, lo que significa que deben invertir en el estudio.

Opción C: Deciden cambiar de fertilizantes a los orgánicos que les propuso la extensionista para probar si les funciona o no.

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 1



¡Consecuencias!



¡Consecuencias!

Opción A: No tienen que pagar más porque han decidido quedarse con la fertilización que Don Güicho ha realizado durante los últimos 10 años. Lamentablemente, como Don Güicho no ha llevado registros contables, no se había dado cuenta que su productividad sí había estado disminuyendo hasta 5% en los últimos 4 años. Aunque habían proyectado vender 80 quintales, solamente producirán 76 quintales, lo que afectará sus ingresos. Al llegar a la casilla de "Ingresos" en el tablero, recibirán únicamente el dinero de los 76 quintales producidos. Anoten -4 quintales en el control de producción.

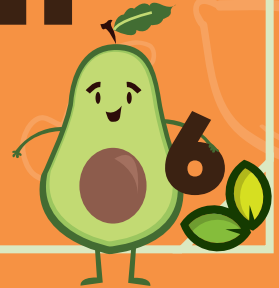
Opción B: Paguen en la casilla de "Otros costos" 250 perseas por el estudio de suelo en el tablero. En el estudio de suelo surgió que el desgaste de suelos de los últimos años ha provocado que se requieran diferentes nutrientes a los que Don Güicho normalmente estaba aplicando hasta ese momento. Paguen en la casilla "Proveedores" 50 perseas por la diferencia de tipos de fertilizantes, ya que su proveedor aceptó cambiarles los fertilizantes restantes. ¡Felicidades! Su decisión hizo aumentar la productividad de su parcela en un 10%. En vez de producir 80 quintales, producirán 8 más, lo que mejorará sus ingresos. Esperen llegar a la casilla de ingresos para que les paguen. Anoten en su flujo de efectivo sus salidas de dinero y en el control de producción los 8 quintales más que producirán.

Opción C: Don Güicho tuvo que cambiar de proveedor porque el anterior no vendía productos 100% orgánicos. Paguen en la casilla de "Proveedores" 500 perseas por el cambio de fertilizantes y en la casilla "Mano de obra" 300 perseas porque se necesita aplicar más veces. Aunque los fertilizantes orgánicos pueden costar más barato por libra que los químicos, se necesitan usar mucho más producto para obtener los nutrientes necesarios. ¡Felicidades! Su productividad aumentó un 3%. En vez de producir 80 quintales, producirán 3 más, lo que mejorará sus ingresos. Esperen llegar a la casilla de ingresos para que les paguen. Anoten en su flujo de efectivo sus salidas de dinero y en el control de producción los 3 quintales más que producirán.

Ronda 1



**Negociando con
el cliente**



Negociando con el cliente



Hasta el momento, todos los productores de ASOVALENCIA le han vendido toda la producción al mercado local; de hecho, Don Güicho no conoce el cliente final porque lleva toda su producción a la asociación, quien lo reúne y lo vende a un comprador del mismo departamento que lo llega a traer a la Asociación.

Para esta producción, a Don Güicho no la da tiempo buscar nuevos clientes, así que lleva toda su producción a la Asociación. Le comprarán toda la producción, sin seleccionar el producto. Para esta ronda se mantiene el precio presupuestado de 250 perseas por quintal.

No es necesario anotar nada en su folleto de juego por el momento.



Ronda 1



Cosecha y selección



Cosecha y selección



En una reunión de la Asociación ASOVALENCIA, Doña Martita comentó que su hijo había invertido en nuevas herramientas que les estaban ayudando a cortar y a manejar mejor fruto sin dañarlo. Invitó a todos a que las compraran y utilizaran, incluso les compartió el contacto del proveedor. Enseñó las fotos a todos los presentes y Don Güicho se emocionó al ver las herramientas tan sofisticadas que Doña Martita enseñó. Ayuden a Don Güicho a decidir si invertir o no.

Opción A: Deciden comprar las nuevas herramientas a un precio de 500 perseas.

Opción B: Deciden no comprar las nuevas herramientas y seguir usando las mismas

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 1



¡Consecuencias!





¡Consecuencias!

Opción A: Paguen a "Activos" 500 perseas por las nuevas herramientas y anótenlo en su flujo de caja. Ya que siguieron usando las Buenas Prácticas Agrícolas para cosechar y seleccionar y además tienen nuevas herramientas que les están facilitando el corte y manejo del fruto, ha disminuido la pérdida de fruto por mala calidad. Sumen 10 quintales más a su producción, que podrán vender cuando lleguen a la casilla de ingresos.

Opción B: Aunque siguen usando Buenas Prácticas Agrícolas, el hecho de que cada persona coseche usando su propia herramienta sigue provocando las mismas pérdidas por mala calidad. Su producción no varía. No necesitan hacer ningún movimiento.



Ronda 1



**Transporte
interno**



Transporte interno



Don Güicho necesita empezar a transportar su cosecha desde la parcela hasta una galera donde reúne todo el producto para llevarlo a la Asociación. Cuando fue a sacar sus canastas de mimbre, descubrió que las había almacenado mal y que se habían podrido. Ayuden a Don Güicho a decidir cómo transportar el aguacate, ya que tiene que adquirir nuevas.

Opción A: Deciden utilizar sacos para ir colocando el fruto y para transportarlo.

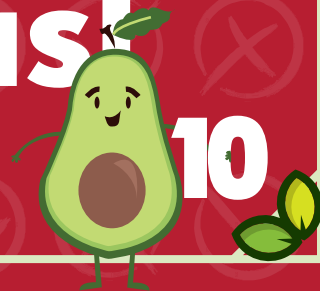
Opción B: Deciden utilizar canastas de plástico cuadradas para ir colocando el fruto y para transportarlo.

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 1



¡Consecuencias!





¡Consecuencias!

Opción A: Usan los sacos que tenía en la producción, lamentablemente, durante el traslado se arruina parte de la cosecha. A lo largo de toda la cosecha se perdieron 8 quintales, ya que aunque caben más aguacates, se arruinan más también. Resten en su tabla de producción los 8 quintales que perdieron.

Opción B: Paguen a "Proveedores" 200 perseas por las cajas de plástico y anótenlo en su flujo de efectivo. Esta inversión les ayudó porque las pérdidas fueron mínimas y el traslado de los aguacates funcionó muy bien.



Ronda 1



**Preparación
para la venta**

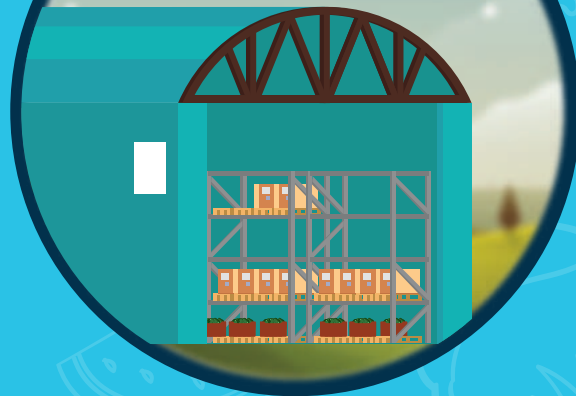


Preparación para la venta



Ya que Don Güicho vende todo el producto sin seleccionarlo, no es necesaria ninguna acción durante esta ronda. Pasen su peón a la siguiente casilla.

Ronda 1



**Acopio y
empaques**



Acopio y empaque



Ya que Don Güicho vende todo el producto sin seleccionarlo, no es necesario almacenar o empacar durante esta ronda. Pasen su peón a la siguiente casilla. No es necesaria ninguna acción.

Ronda 1



**Transporte al
cliente**



13

Transporte al cliente



Don Güicho transporta cada dos días lo cosechado hacia la Asociación. Para transportarlo usan el pick-up de su vecino y amigo, quien también es parte de la Asociación. Él le colabora con la gasolina. Durante toda la cosecha, Don Güicho le colaboró con 350 perseas a Don Suriel para la gasolina. Páguenlo a "Otros costos" en la casilla correspondiente en el tablero. También deben anotarlo en el flujo de efectivo.

Ronda 1



Ingresos



Ingresos



Es momento de recibir el pago por su cosecha. El cliente está listo para pagar. La forma en que decidieron distribuir sus costos, también dio frutos.

Si eligieron la opción A en la tarjeta de presupuesto:

¡Lo hicieron bien! Recuerden que es importante invertir en personal para mano de obra en podas, aplicaciones y mantenimiento de la plantación. Con eso lograrán tener menos problemas de plagas y enfermedades. Tuvieron algunos problemas con plagas durante esta ronda, resten 8 quintales en tablero de producción. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al cliente y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 250 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.

Si eligieron la opción B en la tarjeta de presupuesto:

¡Lo hicieron excelente! La inversión en fertilización, podas, aplicaciones y manejo adecuado del cultivo, tuvieron éxito. Disminuyeron los problemas de plaga y aumentó la productividad. Sumen 8 quintales en su tablero de producción. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al cliente y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 250 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.

Si eligieron la opción C en la tarjeta de presupuesto:

¡Pueden hacerlo mejor! La falta de inversión en actividades preventivas tuvo sus consecuencias. Tuvieron varios problemas de plagas y enfermedades, lo que produjo una pérdida de 16 quintales en su producción total. Resten 16 quintales en tablero de producción. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al cliente y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 250 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.

Ronda 1



Inversión



15

Inversión

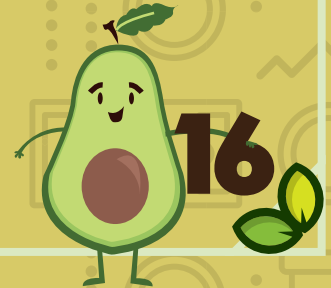


A la Asociación le ha ido muy bien y ha conseguido culminar con algunas negociaciones que le permitirán obtener mejores precios a los 28 miembros de ASOVALENCIA. A partir de la segunda ronda, todas las compras serán en conjunto a precios de mayorista, lo que repercutirá en un ahorro del 25% en los insumos agrícolas. En este momento no deben realizar alguna acción, esta consecuencia se verá reflejada en el pago de sus costos a partir de la segunda ronda.

Ronda 1



Costos fijos



Costos fijos



Es momento de liquidar todos sus costos fijos. Regresen a su presupuesto y paguen los costos fijos que ya habían presupuestado. Paguen en la casilla "Costos fijos" la cantidad presupuestada y anótenlo en su flujo de efectivo.

Ronda 1



**Cerremos el
ciclo**



Cerremos el ciclo



¡Felicitaciones, han terminado el primer ciclo junto a Don Güicho!

Llenen su estado de resultados y vean cuánta ganancia tienen al final del ciclo. Cuadren su caja y prepárense para un nuevo comienzo.

Reflexionen en equipos sobre lo que sucedió en esta ronda. ¡Es momento de comparar sus ingresos, ganancias y activos para ver qué equipo está ganando!

Llenen, por último, la tabla de activos (si compraron herramientas, equipo, inmuebles, transporte, entre otros) durante la ronda y la tabla de control de puntos. ¡Comparen resultados entre equipos para saber quién fue el ganador!