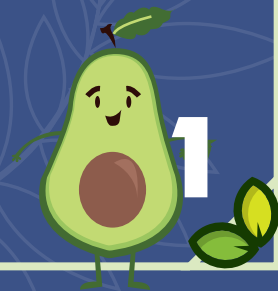


Ronda 2



Tarjeta de actualización



Tarjeta de actualización



¡Hola amigos y amigas!

Les damos la bienvenida a la segunda ronda junto a Don Güicho. Durante los últimos meses, ASOVALENCIA ha empezado diálogos con un supermercado nacional para la compra de la producción de aguacates, eso está entusiasmando mucho a los socios.

Luego del ciclo anterior, se realizaron algunas mejoras, lo que conlleva a que se espere una mejor producción de aguacate. A pesar de las mejoras, Don Güicho ha empezado a observar que los árboles que antes le daban 4 quintales, en el último ciclo hubo algunos que solo le dieron 2 quintales.

Por otro lado, el MAGA informó a la población que por los cambios en la temperatura y clima ha ingresado una nueva plaga que puede afectar diversos tipos de plantaciones, entre ellas el del aguacate.

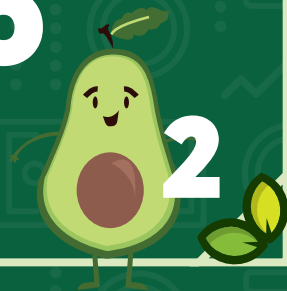
Para iniciar, **copien su saldo de caja en la casilla de saldo inicial de caja para esta ronda.**

¿Están listos para continuar? Recuerden que en sus manos está llevar la parcela de Don Güicho al siguiente nivel.

Ronda 2



Mi presupuesto inicial



Mi presupuesto inicial

Para este ciclo productivo la proyección de ventas es:

16,800 libras (76 quintales)

Nota: estos 76 quintales ya consideran 14 quintales de pérdida habitual por daños o mal manejo del fruto.

El precio de venta para el mercado local es de 250 perseas por quintal. Ya que las conversaciones con el supermercado siguen en proceso, deben proyectar sus ventas con este precio. Mi proyección de costos totales para este ciclo productivo es de 12,000 perseas, gracias al ahorro en la compra de insumos en colectividad, por medio de la cooperativa. Elijan junto a su equipo cómo distribuir los costos totales:

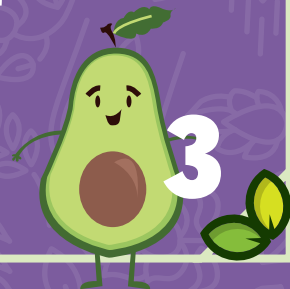
Rubros	A	B	C
Fertilización	1,200	2,400	3,000
Mano de obra para podas y aplicaciones	1,200	1,800	3,000
Manejo de plagas y enfermedades	3,600	2,400	1,200
Mano de obra para cosecha	3,600	3,600	3,600
Costos fijos	2,400	1,800	1,200
Total	12,000 perseas	12,000 perseas	12,000 perseas

Saquen su folleto de juego y anoten su proyección de ventas en la casilla de ingresos y la distribución que eligieron para sus costos totales en las casillas de egresos. Resten sus ingresos de los egresos para proyectar su ganancia.

Ronda 2



**Mis costos de
producción**



Mis costos de producción



Sus proveedores les piden que paguen todos los insumos y materiales que necesitaron a lo largo de la siembra y producción. También es momento de pagar la mano de obra que necesitaron para la producción en esta ronda.

Saquen de caja la cantidad presupuestada para fertilización, manejo de plagas y enfermedades y la mano de obra de todo el proceso (podas, aplicaciones y para cosecha). Paguen en la casilla de "Proveedores" en el tablero lo que presupuestaron para fertilización y manejo de plagas y enfermedades y paguen en la casilla de "mano de obra" en el tablero lo presupuestado en este rubro.

Anoten en su folleto de juego en el formato "Flujo de efectivo" las salidas de dinero que tuvieron. Eso les permitirá tener mejor control de la liquidez de su proyecto productivo. Anoten la cantidad en el rubro de proveedores y mano de obra.

Nota: si en la ronda anterior eligieron producir con fertilizantes orgánicos deben pagar a "Proveedores" 500 perseas más que lo que aparece en la tabla de división de costos porque aunque estos abonos pueden ser más baratos, hay que aplicar más veces.

Ronda 2



**Durante mi
plantación...**



Durante mi plantación...



Este año ha sido difícil conseguir mano de obra y la que se consigue está más cara, por lo que con el mismo presupuesto, se cuenta con menos personal. Ayuden a Don Güicho a decidir cómo realizará la poda este ciclo productivo.

Opción A: Deciden realizar una poda adecuada de ramas para mantener la altura y el ingreso de sol.

Opción B: Deciden no podar este ciclo y solo realizar aplicaciones y dar mantenimiento al área de cultivo.

Opción C: Deciden realizar una poda rotativa rejuvenecedora que permita rejuvenecer la plantación combinado con la poda de ramas.

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 2



¡Consecuencias!



¡Consecuencias!

Opción A: Ha sido difícil mantenerse en presupuesto por el aumento del costo de la mano de obra, pero lo han logrado. Realizar la poda adecuada de las ramas, ayudó a mantener la producción del ciclo anterior y facilitó la cosecha. Sumen 4 quintales en la tabla de producción para esta ronda y para la siguiente ronda la proyección de producción será de 65 quintales. Anótenlo en su tabla de producción, en los quintales proyectados para la ronda 3.

Opción B: La producción disminuyó ligeramente por la falta de sol en las plantas y se dificultó la cosecha, ya que los frutos se encontraban en la punta de los árboles. No realicen ningún cambio en el tablero de producción para este ciclo y consideren que para la siguiente ronda, la proyección de producción será de 62 quintales. Anótenlo en su presupuesto, en las ventas proyectadas para la ronda 3.

Opción C: Realizarán una poda rejuvenecedora en la producción proyectándola a 5 años. En este año se hizo poda de rejuvenecimiento a 24 árboles. Ya que estos árboles no estarán produciendo en este ciclo, resten 18 quintales en la tabla de producción de este ciclo. Para la siguiente ronda la proyección de producción será de 71 quintales. Anótenlo en su presupuesto, en las ventas proyectadas para la ronda 3.

Ronda 2



**Negociando con
el cliente**



Negociando con el cliente



Finalmente, ASOVALENCIA logró realizar un convenio con una cadena de supermercados nacional que requerirá toda la producción de los asociados, incluyendo a Don Güicho. Dentro de los términos acordados con el nuevo cliente están:

- Tienen que cumplir con las BPA's y que en cualquier momento el cliente podrá ir hacer inspecciones. Si alguno de los productores no las cumplen, se dará por finalizado el convenio.
- Aceptarán aguacates que tengan un calibre entre 200 y 150 gramos, sin defecto de trip, frote de ramas, daño por lenticela, daño por frío o crestas.



El precio que acordaron con la cadena de supermercados es de 350 perseas por quintal. El cliente supo que habían algunos productores que trabajaban con aguacate orgánico, así que por esos aguacates el cliente pagará más. Si en la ronda anterior en tu grupo seleccionaron la opción C, para fertilizar su plantación con productos orgánicos, **¡Felicidades!** El cliente pagará 450 perseas por quintal en esta ronda.

No es necesario anotar nada en su folleto de juego por el momento.



Ronda 2



Cosecha y selección





Cosecha y selección



Los directivos de ASOVALENCIA sugieren a los asociados que inviertan en un método para medir materia seca que les permita tener más uniformidad al momento de cosechar y asegurar la calidad del producto. Les da la libertad a cada uno de sus asociados si lo desean hacer así o si prefieren cosechar por calibre y al ojo, ya que muchos indican que tienen experiencia en eso.

Opción A: Deciden comprar el microondas y una balanza para poder medir materia seca de manera rápida.

Opción B: Deciden no comprarlo ya que tanto Don Güicho como sus tres trabajadores, Benito, Juana y Mateo, tienen mucha experiencia para calibrar al ojo.

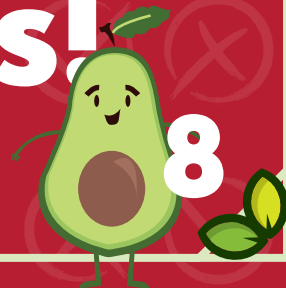
Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.



Ronda 2



¡Consecuencias!



¡Consecuencias!

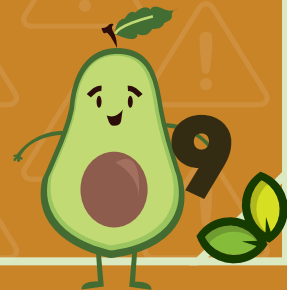
Opción A: Paguen a “Activos” 500 perseas por las nuevas herramientas y anótenlo en su flujo de caja. Ya que siguieron usando las Buenas Prácticas Agrícolas para cosechar y seleccionar y además tienen un método para medir materia seca, les ha disminuido la pérdida de fruto por mala calidad. Sumen 10 quintales más a su producción, ya que disminuirá el rechazo por calidad de maduración con el supermercado.

Opción B: Aunque siguen usando Buenas Prácticas Agrícolas, el hecho de que cada persona calibre al ojo, hace que aumente en el futuro el rechazo por calidad. Resten 15 quintales más a su producción de la venta al supermercado y súmenlo a la venta del mercado local.

Ronda 2



¡Sorpresa!





¡Sorpresa

¡Ha ocurrido un accidente!

Benito estaba subido en un árbol cosechando aguacates, pero como las ramas estaban muy altas y sin podar, se cayó. Llegó la ambulancia y tuvo que trasladarse a urgencias. Benito sufrió una quebradura en el brazo y no podrá trabajar durante un mes.

Si en esta ronda decidieron no podar los árboles (opción B durante la plantación), paguen en "Otros costos" 300 por el pago de hospital para Benito y réstenlo en su flujo de efectivo.

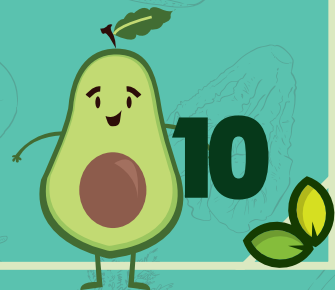
Si ustedes no optaron por esta opción, esta sorpresa no les afecta, avancen a la siguiente casilla.



Ronda 2



**Transporte
interno**



Transporte interno



De parte de la Asociación decidieron comprar canastas plásticas para todos los asociados, ya que quiere quedar muy bien con el cliente y asegurar la calidad del producto. Ya que compraron por mayor, les dieron un excelente precio.

Paguen a "Activos" 150 perseas por las canastas, ya que todos los asociados pagaron la misma cantidad.

Ronda 2



Preparación para la venta



11

Preparación para la venta



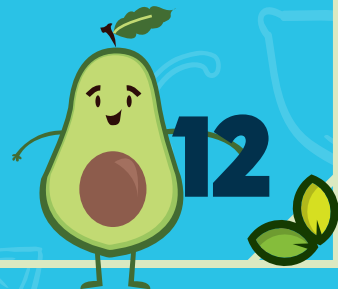
El supermercado ha solicitado que el producto llegue limpio y sin basura para que no sea rechazado. La Asociación ha solicitado a todos los asociados que cosechen únicamente aguacate limpio, sin material extraño. Además, que eliminen hojas y ramas que puedan ir en la canasta. Además, se tiene que usar en todo momento canasta de arrastre o tarimas para no colocar el producto o canastas con producto en el suelo.

Paguen a la casilla "Mano de obra" en el centro de tablero 600 perseas por el pago de mano de obra extra para la preparación del producto y réstenlo en su flujo de efectivo. A partir de la siguiente ronda se agregará en el presupuesto la mano de obra para asegurar que el aguacate llega limpio.

Ronda 2



**Acopio y
empaque**



Acopio y empaque



En la Asociación se debe realizar el acopio de todos los aguacates cosechados por los diferentes productores. Antes solo juntaban todos los sacos de los productores porque los vendían al mercado local, pero ahora deben tener un mejor espacio. Ayuden a Don Güicho y los otros asociados a decidir:

Opción A: Se organiza un espacio de acopio de suelo de tierra y de techo con ramas ya que el tiempo que el producto permanecerá ahí es muy poco porque el cliente lo irá a traer cada dos días. Además, no se sabe si se seguirá con el mismo cliente como para decidir invertir más.

Opción B: Se organizará un espacio con suelo fundido y lámina para evitar otros problemas futuros y que sirva para varios años.

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 2



¡Consecuencias!



13

¡Consecuencias!

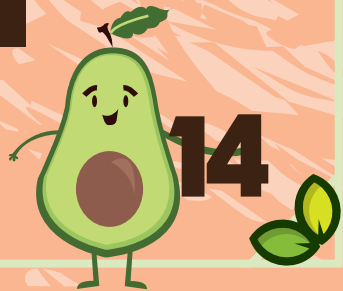
Opción A: Paguen 20 perseas en “Otros costos” y réstenlo en su flujo de efectivo por la cuota que dio cada asociado. Por tener techo de ramas anidaron pájaros y por sus excrementos, se perdieron 5 quintales de aguacate. Otros dos días llovió y el agua dañó los aguacates de otra productora. Don Güicho está pensando en que deben invertir en la mejora para que esto no le vuelva a pasar a nadie. Resten un total de 5 quintales en su tabla de producción.

Opción B: Paguen 250 perseas en “Otros costos” y réstenlo en su flujo de efectivo por la cuota que dio cada asociado. Se logra acopiar y mantener la calidad del fruto en todo momento. Solo hubo problemas cuando llovió, ya que se entró el agua y se acumuló mucho el calor por el sol. Esto fue malo para el aguacate. Resten 5 quintales en su tabla de producción.

Ronda 2



**Transporte al
cliente**



14

Transporte al cliente



Don Güicho hasta ahora transportaba todo usando el pick-up de su vecino y amigo, quien también es parte de la Asociación. Ahora que deben seguir a cabalidad las BPA's, ninguno de los dos puede seguir usando el mismo transporte ya que Don Suriel utiliza ese pick up para el transporte de gallinas y huevos al mercado, que es su principal negocio. Ayuden a Don Güicho a decir qué transporte utilizará.

Don Suriel, Don Güicho y Doña Marta se organizan para pagar un flete que lleve lo cosechado a la asociación cada dos días. Paguen 600 perseas en "Otros costos" en el tablero por el pago del transporte de productos y réstenlo en su flujo de efectivo.

Ronda 2



Ingresos





Ingresos



Es momento de recibir el pago por su cosecha. El cliente está listo para pagar. La forma en que decidieron distribuir sus costos, también dio frutos.

Si eligieron la opción A en la tarjeta de presupuesto:

¡Pueden hacerlo mejor! La falta de inversión en actividades preventivas tuvo sus consecuencias. Tuvieron varios problemas de plagas y enfermedades, lo que produjo una pérdida de 12 quintales en su producción total. Resten 12 quintales en tablero de producción. Por su mal manejo de plagas, el cliente durante el ciclo rechazó un 10% de la producción. Resten 7 quintales más en su tabla de producción. Estos los venderán al mercado local a un precio de 250 perseas. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al supermercado y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 350 perseas por quintal. Si cultivaron aguacate orgánico les pagará 450 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.

Si eligieron la opción B en la tarjeta de presupuesto:

¡Lo hicieron bien! Recuerden que es importante invertir en personal para mano de obra en podas, aplicaciones y mantenimiento de la plantación. Con eso lograrán tener menos problemas de plagas y enfermedades. Tuvieron algunos problemas con plagas durante esta ronda, resten 6 quintales en tablero de producción. Porque hizo falta cuidar mejor el cultivo, el cliente rechazó 5% de la producción de este ciclo. Resten 3 quintales en su tabla de producción. Estos los venderán al mercado local a un precio de 250 perseas. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al supermercado y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 350 perseas por quintal. Si cultivaron aguacate orgánico les pagará 450 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.

Si eligieron la opción C en la tarjeta de presupuesto:

¡Lo hicieron excelente! La inversión en fertilización, podas, aplicaciones y manejo adecuado del cultivo, tuvieron éxito. Disminuyeron los problemas de plaga y aumentó la productividad. Sumen 8 quintales en su tablero de producción. El rechazo de producción fue mínimo, resten un quintal en el tablero de producción. Este lo venderán al mercado local a un precio de 250 perseas. Calculen con la ayuda de su tablero de producción cuántos quintales finales le entregaron al supermercado y reciban en efectivo su pago. El cliente les pagó 350 perseas por quintal. Si cultivaron aguacate orgánico les pagará 450 perseas por quintal. Anótenlo en su flujo de efectivo, en la sección de ingresos.



Ronda 2



Inversión



16



Inversión

Es momento de invertir con Don Güicho. Analicen qué inversión harán para su negocio en esta ronda:

Opción A: Compra de vehículo de transporte que le permita llevar el aguacate a la asociación, dedicarlo a otros trabajos y también movilizar a su familia.

Opción B: Compra de sistema de retención de agua.

Opción C: Compra de cámaras de seguridad de última generación porque últimamente han incrementado los robos en la región y está perdiendo dinero.

Platiquen con su equipo y tomen una decisión. Antes de girar la tarjeta de consecuencias, marquen en la tarjeta de "Historial" su decisión, ya que no la pueden cambiar. Se sugiere que anoten en el espacio de observaciones qué les hizo tomar esa decisión para no lo olviden.

Ronda 2



¡Consecuencias!



¡Consecuencias!

Opción A: Paguen a "Activos" 35,000 perseas por el pago del vehículo. Resten en este momento en su flujo de efectivo los 35,000, si deciden pagarlo al contado. La concesionaria también les da la opción de comprarlo a plazos en tres pagos. El precio del vehículo, si deciden pagarlo a plazos será de 45,000 perseas. En este momento deben desembolsar el primer pago y en las siguientes dos rondas los otros dos pagos. Paguen 15,000 en esta ronda, si desean sacarlo en tres pagos. Deben pagar a "otros costos" 1,500 de mantenimiento y 1,500 de impuestos de circulación. Resten los movimientos de su flujo de efectivo. Esta decisión influye en tus rondas restantes, ya que deberán seguir pagando estas cantidades como parte de sus costos fijos.

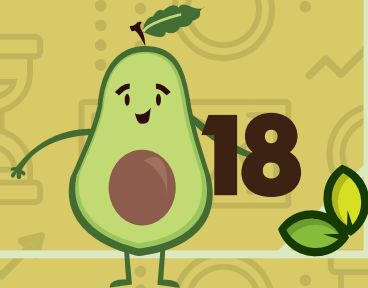
Opción B: Paguen a "Activos" 5,000 por el pago del sistema de retención de agua y réstenlo en su flujo de efectivo. Don Güicho ahora tiene un sistema que le ayuda a mantener húmedo el suelo y la salud de sus plantas. Además, le permite estar abastecido de agua en tiempo de sequía.

Opción C: Paguen a "Activos" 2,000 por el pago de las cámaras de seguridad y réstenlo en su flujo de efectivo. Don Güicho ahora tiene las cámaras, pero no tiene quien las vea en tiempo real, así que siguen los robos.

Ronda 2



Costos fijos



18

Costos fijos



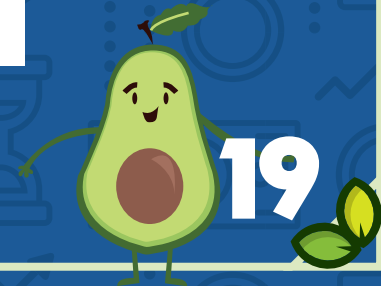
Es momento de liquidar todos sus costos fijos. Regresen a su presupuesto y paguen los costos fijos que ya habían presupuestado. Paguen en la casilla "Costos fijos" la cantidad presupuestada y anótenlo en su flujo de efectivo.

Nota: Si en la ronda anterior decidieron realizar un estudio de suelo y mejorar la calidad de fertilizantes utilizados, agreguen a "Costos fijos" 300 perseas por el estudio de suelo y la diferencia en calidad de fertilizantes.

Ronda 2



**Cerremos el
ciclo**



Cerremos el ciclo



¡Felicitaciones, han terminado el segundo ciclo junto a Don Güicho!

Llenen su estado de resultados y vean cuánta ganancia tienen al final de este ciclo y cuánta ganancia acumulada, activos y deudas llevan. Cuadren su caja y prepárense para un nuevo comienzo.

Llenen, por último, la tabla de activos (si compraron herramientas, equipo, inmuebles, transporte, entre otros) durante la ronda y la tabla de control de puntos. ¡Comparen resultados entre equipos para saber quién fue el ganador!